



INNOVATIONSKONTORET

FYRKLÖVERN

STRATEGI 2025-2028

INNEHÅLLSFÖRTECKNING

INNEHÅLLSFÖRTECKNING	FEL! BOKMÄRKET ÄR INTE DEFINIERAT.
FÖRORD	3
SAMMANFATTNING	4
ÖVERGRIPANDE MÅL	4
STRATEGISKA MÅL	4
STRATEGINSSYFTE	5
BAKGRUND	6
VERKSAMHETSIDÉ	6
FYRKLÖVERNS PROFIL OCH ROLL	6
VERKSAMHETEN	7
MÅLSÄTTNINGAR OCH STRATEGISKA OMRÅDEN	10
ÖVERGRIPANDE MÅL	10
STRATEGISKA MÅL TILL ÅR 2028	10
BILAGA: BAKGRUNDSINFORMATION OM FYRKLÖVERNS UNIVERSITET	12
<i>Karlstads universitet</i>	12
<i>Linnéuniversitetet</i>	13
<i>Mittuniversitetet</i>	13
<i>Örebro universitet</i>	14

FÖRORD

2025 går Innovationskontoret Fyrklövern in i en ny strategiperiod som präglas av en omvärld i förändring. Pandemin utvecklade våra arbetssätt och i dag står vi inför en förändrad säkerhetssituation i Sverige och världen som gjort försvarsindustri och dual-use till legitima innovationsområden, och lett till en ökad vaksamhet mot cyberintrång och sabotage. Världsekonomin är i gungning. Ökad resiliens och ansvarsfull internationalisering kommer att vara centrala frågor för Sveriges utveckling.

I den forskningspolitiska propositionen "Forskning och innovation för framtid, nyfikenhet och nytta" (Prop 2024/25:60) sätter regeringen riktningen för de kommande åren. De vill bland annat se ökad grad av europeiska samarbeten samt synergier mellan civilt och militärt bruk av forskningsresultat, så kallat dual-use, och ställer ökade krav vad gäller exportkontroll. Ett annat viktigt område är kompetensen kring immateriella tillgångar och dess strategiska hantering.

Agenda 2030 för hållbar utveckling pekar tydligt ut prioriterade områden och de samhällsutmaningar vi står inför.

För att lyckas ta sig an och lösa våra utmaningar efterfrågas innovativa lösningar. Svenska lärosäten och de nyttiggörandeprocesser som fångar kunskaper hos studenter, forskare och annan personal är viktiga pusselbitar för en hållbar utveckling.

Fyrklövern ska vara en samverkande och systemförändrande aktör som möjliggör att forskningsbaserad kunskap leder till hållbart och relevant nyttiggörande, genom att koppla samman idéer, människor och samhällsutmaningar i nya konstellationer.

Innovationskontoret Fyrklövern har sedan tillkomsten 2009 samt under föregående strategiperiod verkat för att ge ett systematiskt och starkt stöd till idéer från alla ämnesdiscipliner i syfte att uppnå både samhälls- och affärsnytta. Det är en linje som Fyrklövern självklart fortsätter med.

Denna strategi ska vara ett stöd och en ledning i prioriteringar och hur vi arbetar med att fortsätta utveckla Innovationskontoret Fyrklövern till att även fortsättningsvis vara ett av Sveriges ledande innovationskontor.

*Innovationskontoret Fyrklövern*s styrgrupp våren 2025

INNOVATIONSKONTORET FYRKLÖVERN



Linnéuniversitetet



Mittuniversitetet
MID SWEDEN UNIVERSITY



SAMMANFATTNING

Denna strategi pekar ut riktningen för Innovationskontoret Fyrklövern. Strategin utgår från ett övergripande mål samt tre strategiska mål för perioden 2025 till 2028. I strategin beskrivs varje område kortfattat tillsammans med delmål. Utöver strategin upprättas varje år en verksamhetsplan som beskriver aktiviteter och indikatorer för uppföljning.

ÖVERGRIPANDE MÅL

Innovationskontoret Fyrklövern ska bidra till ett hållbart och säkert samhälle genom att stärka nyttiggörandet av kunskapsbaserade idéer.

Genom systematiskt stöd till forskare, studenter och personal ska Fyrklövern bidra till innovationer med lokal, nationell och internationell relevans.

STRATEGISKA MÅL

1. Europeisk och nationell samverkan

Fyrklövern ska ha en hög nationell och internationell delaktighet, stor synlighet och systematisk omvärldsbevakning som sammantaget bidrar till utökade nätverk och en hög kvalitet på innovationsstödet.

Fyrklövern ska arbeta för att stärka sin stödstruktur för att idébärare bättre ska kunna attrahera och nyttja EU-finansiering, särskilt inom Horisont Europas pelare II och III. Strategiska samarbeten mellan lärosätena ska underlätta gemensamma ansökningar.

2. Systematiskt stöd för hantering av immateriella rättigheter

Fyrklövern ska vara en resurs för lärosätenas forskare och studenter i frågor som rör IP-strategier, skydd av tillgångar, licensiering, öppen vetenskap och dual-use.

3. Ledande inom innovationsstöd för samhällsutmaningar

Fyrklövern ska utveckla ett tvärvetenskapligt och digitalt innovationsstöd som stärker forskares, studenter och övriga anställdas förmåga att nyttiggöra sin kunskap i relation till samtidens komplexa samhällsutmaningar. AI integreras, om det är relevant, som verktyg både i stödprocessen och idébärarnas eget arbete.

De tre strategiska målen är alla avgörande för innovationskontoret Fyrklöverns, men även generellt för de ingående lärosätenas fortsatta utveckling. Speciellt viktigt är att innovationsstödet bidrar till lärosätenas utveckling i ett europeiskt perspektiv.

STRATEGINS SYFTE

I forskningspropositionen ”Forskning och innovation för framtid, nyfikenhet och nytta” (Prop 2024/25:60) beskrivs Innovationskontorens uppdrag:

“Innovationskontoren vid universitet och högskolor har som huvuduppgift att underlätta nyttiggörande av forskningsresultat genom att hjälpa forskare att utveckla idéer, skydda immateriella rättigheter, skapa företag och hitta finansiering. Målgruppen är forskare, studenter, doktorander, lärare och andra anställda vid lärosätet. Även om det kan finnas en viss variation i inriktning på innovationskontorens verksamhet med anledning av lärosätenas olika karaktär och förutsättningar ska alla innovationskontor bedriva viss verksamhet. Innovationskontoren ska ha utvecklade processer för innovations- och affärsrådgivning, där den kunskapsintensiva idén bedöms, verifieras och paketeras för mottagande och vidare omsättning till innovation. Vidare ska målgruppen ges stöd i form av kompetens inom t.ex. entreprenörskap, immateriella tillgångar, marknad, juridik samt resurser, metodik, systematik och nätverk för att omsätta idén till innovation. Innovationskontor ska fungera som en del i en kedja där flera mellanliggande aktörer i samspel bearbetar idéer hela vägen fram till att de är omsatta till innovation och nytta i samhället.”

För Innovationskontoret Fyrklövern kräver det samverkan och en tydlig verksamhetsidé, vilket utgår från en väl förankrad strategi.

Denna strategi syftar till att vara en riktningsvisare och en gemensam utgångspunkt. Strategin ska både vara ett internt dokument som stödjer utvecklingen och kunna kommunicera verksamheten till externa aktörer. Strategin visar den långsiktiga och gemensamma vägen för innovationskontoret och kompletteras med årliga verksamhetsplaner med aktiviteter och delmål. Verksamhetsplanerna ligger till grund för varje års verksamhet. Flera av dessa aktiviteter sker gemensamt men vissa delar utförs lokalt på respektive universitet.

Strategin har arbetats fram under våren 2025 av ledningsgruppen för innovationskontoret Fyrklövern baserat på:

- Föregående strategi (2021–2024)
- Forskningspropositionen ”Forskning och innovation för framtid, nyfikenhet och nytta”
- Regeringsuppdrag till UKÄ & Vinnova: Modell för uppföljning och utvärdering av innovationskontoren vid universitet och högskolor, Diarienummer: 111-00396-22
- Dialog och avstämning med styrgruppen och med medarbetare inom innovationskontoret Fyrklövern

BAKGRUND

Innovationskontoret Fyrklövern (hädanefter ibland refererat till som Fyrklövern) bildades 2009 baserat på de regerings- och riksdagsbeslut som följde av den forskningspolitiska propositionen 2008. Fyrklövern består av Karlstads universitet, Linnéuniversitetet, Mittuniversitetet (administrativ samordnare) och Örebro universitet. Dessa fyra likvärdiga parter samarbetar i nätverksbaserad form och med en gemensam målbild vad gäller kvalitetsutveckling avseende innovationsstöd.

Universitetens strategiska mål och visioner har mycket gemensamt. Nyttiggörande, samverkan och ett tydligt samhällsengagemang med det omgivande samhället ska genomsyra samtliga områden hos de fyra universiteten och därmed vara en integrerad del i både forskning och utbildning. De fyra universiteten kompletterar varandra med olika styrke- och profilområden. Innovationskontoret har via nära dialog med respektive lärosätesledning säkerställt att stödet följer den prioritering som sker inom universiteten. Detta har gett Fyrklöverns lärosäten en viktig roll. En roll som inte bara inneburit en strävan att öka nyttiggörandet i snäv betydelse utan också att lärosätena har en väsentlig roll i det regionala innovationsstödsystemet och blir mer aktiva i tillväxtfrågor på både regional och nationell nivå.

Direkt efter bildandet 2009 knöts starka samverkansband mellan lärosätesledningarna och innovationskontorens operativa personal. Avdelningarna där Fyrklövern har sin hemvist liknar varandra, det vill säga att organisationen ansvarar för innovationsstöd, men uppdrag och verksamhet gällande till exempel samverkan, forskningsfinansiering och forskningsstöd ser lite olika ut. Trots, men också tack vare, dessa skillnader hos universiteten har det utvecklats ett gemensamt arbetssätt där innovationsrådgivarna samarbetar, stöttar och har tät kontakt med varandra. Samarbetet bidrar till att det finns spetskompetens inom många fler områden än om varje universitet hade drivit sin egen innovationsverksamhet. Utöver rådgivningskompetenser avseende innovation och nyttiggörande finns även kompetenser inom student- och alumnsamverkan, forskningsstöd, affärsjuridik, ekonomi samt kommunikation som samnyttjas till olika grad. Det täta samarbetet är något som nu genomsyrar samtliga nivåer ända upp till universitetens ledningsnivåer.

VERKSAMHETSIDÉ

Innovationskontoret Fyrklövern ska verka för att initiera, stimulera och nyttiggöra kunskap vid Karlstads universitet, Linnéuniversitet, Mittuniversitetet och Örebro universitet.

Fyrklövern ska öka medvetenheten och kunskapsnivån samt bistå med praktiska verktyg och tillgängliggöra nätverk för universitetets personal och studenter för att stimulera ett ökat idéflöde och mer nyttiggörande av kunskap och forskningsresultat.

FYRKLÖVERNS PROFIL OCH ROLL

Innovationskontoret Fyrklövern har via tydlig förankring och dialog med respektive lärosätesledning säkerställt att innovationsstödet följer den prioritering som sker inom universiteten. Detta har varit ett genomgående och avgörande ställningstagande inom Fyrklövern, det vill säga att verksamheten tydligt integreras i lärosätenas ordinarie verksamhet och samtidigt drar nytta av den uppväxling som samarbetet innebär.

Innovationskontoret Fyrklövern har etablerat sig som ett av de främsta innovationskontoren i Sverige vad gäller att stödja hela lärosätets forsknings- och kunskapsbredd. Fyrklövern har sedan etableringen arbetat

aktivt med nyttiggörande av forskningsresultat och idéer från humanistisk och samhällsvetenskaplig forskning vilket i kombination med forskning inom naturvetenskap och teknik ses som avgörande för att möta de samhällsutmaningar världen står inför.

Fyrklövern har sedan etableringen haft och fortsätter att ha studenter som en viktig målgrupp vad gäller både kompetensutveckling och innovationsstöd. Studenters bidrag i innovationsprocesser, både forskningsdrivna och inom näringsliv och offentlig verksamhet, kan många gånger vara avgörande för att ta en idé vidare till nästa steg.

Alla fyra universitet verkar i områden där det regionala engagemanget är stort från både offentliga organ och privat näringsliv. Förväntningarna på att universiteten ska fungera som viktiga tillväxtmotorer i regionerna är stora. Universitetens samverkan med samhällets omgivande aktörer är en fortsatt mycket viktig pusselbit för ett väl fungerande nyttiggörande. De innovationsstödjande verksamheterna har spelat en aktiv och operativ roll i det regionala utvecklingsarbetet. Från universitetens sida och via Fyrklövern sker ett stort erfarenhetsutbyte och lärande, vilket har stärkt metodutveckling och höjt kvaliteten i samverkan med omgivande aktörer. Att universitetens innovationsstödjande verksamhet och det gemensamma innovationskontoret Fyrklövern har viktiga roller i regionerna visas exempelvis genom att lärosätena har deltagit i utvecklingen av de regionala innovationsstrategierna, att Fyrklövern omnämns i de berörda regionernas strategier och att det från innovationskontoren sitter representanter i partnerskap och i referens-/remissgrupper.

Fyrklövern har lyckats vända utmaningar som långa avstånd, en perifer lokalisering och ett delat innovationskontor till styrkor och konkurrensfördelar. Fyrklövern har befast den öppenhet och nätverksbyggande mellan lärosätena som lade grunden för samarbetet. Detta har lett till ett väl fungerande innovationsstöd.

Baserat på den roll och det ansvar Fyrklövern antagit och det stöd som etablerats och levererats till anställda och studenter har Fyrklövern flertalet gånger visat att man svarar upp mot uppdragsgivarens krav. Ett sådant exempel är doktorandkursen i nyttiggörande. Varje nod kan också hämta och visa på specifika delar som gör Fyrklövern som helhet stark. Detta trots utmaningar som geografisk spridning och begränsade medel till forskning och till innovationskontoret, jämfört med många av de övriga innovationskontoren i landet.

VERKSAMHETEN

STYRNING OCH LEDNING

Fyrklöverns arbete utgår från ingående lärosätens prorektor/viceprorektor genom en styrgrupp med ett roterande ordförandeskap. Den operativa verksamheten inom Fyrklövern leds av en ledningsgrupp bestående av de fyra ansvariga för innovationsstödet vid respektive lärosäte. Inom Fyrklövern etableras arbetsgrupper och projektgrupper som fokuserar på den dagliga verksamheten inom olika delar som kopplar mot de årliga verksamhetsplanerna. Som ett stöd i uppföljningen av verksamheten inom Fyrklövern har ett antal indikatorer definierats. Målsättningen med dessa indikatorer är att över tid följa utvecklingen inom hela innovationsprocessen som innovationskontoret har ansvar för. Där det är lämpligt bör innovationsstödet indikatorer kopplas mot lärosätens ordinarie kvalitetsutvärderingssystem.

AKTIVITETER

Kärnan i Fyrklövers verksamhet är att öka idéflödet från universitetet, stärka idéprocessen samt bygga och utveckla strukturerna för detta arbete. Innovationskontoret jobbar därför med kompetensutveckling av anställda och studenter avseende nyttiggörande av kunskap och resultat. Dessa kompetensutvecklingsinsatser sker dels lokalt för att passa de lokala förutsättningarna och behoven, dels gemensamt. Fyrklövern bistår med professionellt innovationsstöd från forskningsformuleringsfasen till nyttiggörandet av forskningsresultat och idéer, till exempel genom uppstart av bolag, licensiering av immateriella rättigheter eller andra åtgärder som skapar effekt och nytta i samhället. Insatser och rådgivning kring innovationer och nyttiggörande genomförs löpande och erbjuds både anställda och studenter på universiteten.

Verksamheten inom Fyrklövern utvecklas kontinuerligt utifrån olika behov och förändringar som sker både inom Fyrklövern, inom lärosätena och utanför lärosätena. Två delar av verksamheten har ett bestående uppdrag:

- Verifieringsrådet. En funktion som består av en innovationsrådgivare per lärosäte. Rådet beslutar formellt om verifieringsmedel till enskilda innovationer/innovatörer inom ramen för Vinnovas verifieringsprogram.
- Doktorandkursgruppen. En funktion som består av en innovationsrådgivare per lärosäte. Gruppen ansvarar för driften av Fyrklövers gemensamma doktorandkurs (Impact and the utilisation of research 4,5 hp).

Utöver dessa fasta grupper sätts olika projektrelaterade grupper samman utifrån mål, behov och förutsättningar. Inom gruppen av rådgivare genomförs också regelbundna casemöten för att dela andra rådgivares kompetenser och erfarenheter.

SAMVERKAN FÖR UTVECKLING

Fyrklövern lägger stort fokus på kompetensutveckling och lärande mellan de olika noderna samt via andra verksamheter och organisationer. Kompetensutveckling av personal och innovationsrådgivare sker både via erfarenhets- och kompetensutbyte inom innovationskontoret, och via specifika insatser, ofta arrangerade av SNITTS, det nationella nätverket för nyttiggörande. Kompetensutveckling sker också för och i samverkan med det omgivande samhället, via exempelvis science parks, inkubatorer och industrikluster.

För de verksamma inom Fyrklövern är en av de främsta drivkrafterna ett regelbundet och systematiskt erfarenhetsutbyte med fokus på metodutveckling och kompetensutbyte. Innovationskontoret Fyrklövern samverkar med de övriga innovationskontoren i Sverige via nätverk med alla de övriga kontoren och via SNITTS.

NATIONELL, REGIONAL SAMT EUROPEISK KONTEXT

Innovationskontoret Fyrklövern är via regeringsuppdraget en naturlig och självklar aktör på den nationella arenan tillsammans med övriga innovationskontor i Sverige. Fyrklövern deltar aktivt och kontinuerligt i olika nationella organ, som SNITTS och FUHS/IK (det nationella nätverket mellan holdingbolag och innovationskontor vid svenska lärosäten).

De olika noderna inom Fyrklövern deltar på flera sätt i det regionala utvecklingsarbetet både vad gäller utveckling av regionala strategier och genomförande av regionala utvecklings- och innovationsprojekt och aktiviteter.

I den nya forsknings- och innovationspropositionen lyfter regeringen ett antal viktiga punkter och åtgärder för att öka Sveriges deltagande i EU:s ramprogram för forskning och innovation: Horisont Europa. Regeringen önskar framför allt se ett bredare deltagande inom Pelare II och III, med stärkt medverkan från bland annat unga företag samt offentlig sektor – målgrupper som Fyrklövern regelbundet arbetar med. Under kommande strategiperiod avser därför Fyrklövern arbeta för att stärka sin stödstruktur för att idébärare bättre ska kunna attrahera och nyttja EU-finansiering, samt utveckla strategiska samarbeten mellan lärosätena för att underlätta gemensamma ansökningar.

MÅLSÄTTNINGAR OCH STRATEGISKA OMRÅDEN

ÖVERGRIPANDE MÅL

Fyrklövern ska möta samtidens och framtidens samhällsutmaningar genom att öka värdeskapandet och nyttiggörandet av forskningsbaserad kunskap och bidra till fler innovationer från studenter, forskare och övrig personal.

STRATEGISKA MÅL TILL ÅR 2028

1. EUROPEISK OCH NATIONELL SAMVERKAN

BESKRIVNING AV OMRÅDET

Ha en hög nationell och internationell delaktighet, stor synlighet och systematisk omvärldsbevakning som sammantaget bidrar till utökade nätverk och en hög kvalitet på innovationsstödet.

Fyrklövern ska arbeta för att stärka sin stödstruktur för att idébärare bättre ska kunna attrahera och nyttja EU-finansiering, särskilt inom Horisont Europas pelare II och III. Strategiska samarbeten mellan lärosätena ska underlätta gemensamma ansökningar.

DELMÅL

- Utforska möjligheter med Europauniversitetsallianserna för att stärka innovationsstödet inom Fyrklövern.
- Bygga upp intern kompetens avseende Horisont Europa, särskilt inom pelare II & III och framför allt EIC-instrument (Pathfinder, Accelerator m.fl.).
- Tydligare fokus och samarbeten inom Fyrklövern som även inkluderar lärosätenas övriga forskarstöd för att stötta gemensamma EU-ansökningar.
- Delta aktivt i nationella innovationsnätverk och systematisk omvärldsbevakning.

INDIKATORER OCH UPPFÖLJNING

- Antal samarbeten som uppkommit ur Europauniversitetsallianserna.
- Antal gemensamma Fyrklövern-ansökningar.
- Antal nationella/internationella forum med deltagare från Fyrklövern.

2. UTVECKLAT STÖD FÖR HANTERING AV IMMATERIELLA RÄTTIGHETER, DUAL-USE OCH EXPORTKONTROLL

BESKRIVNING AV OMRÅDET

Baserat på forsknings- och innovationspropositionen (2024/25:60) ska Fyrklövern vara en resurs för lärosätenas forskare och studenter i frågor som rör IP-strategier, skydd av tillgångar, licensiering, öppen vetenskap, dual-use och exportkontroll. Stödet som utvecklas ska bidra till att möta det regelverk som

utvecklas på både nationell och EU-nivå men även för att bidra till att lärosätena ska kunna tillvarata de möjligheter som uppstår avseende forskning och innovation med dubbelt syfte.

DELMÅL

- Se över lärosätenas IP-strategier inom Fyrklövern.
- Utveckla kompetenshöjande aktiviteter inom IP för rådgivare, forskare och studenter.
- Utveckla kompetenshöjande aktiviteter inom dual-use och exportkontroll för rådgivare, forskare och studenter.
- Samverka med juridiska experter vid lärosätena för att etablera rådgivningsrutiner inom IP, dual-use och exportkontroll.

INDIKATORER OCH UPPFÖLJNING

- Antal kompetenshöjande aktiviteter där IP, dual-use, exportkontroll behandlats.
- Antal forskare/doktorander som deltagit i utbildningar inom IP, dual-use, exportkontroll.
- Antal Fyrklöverlärosäten med antagen IP-strategi.

3. LEDANDE INOM INNOVATIONSSTÖD FÖR SAMHÄLLSUTMANINGAR

BESKRIVNING AV OMRÅDET

Fyrklövern ska utveckla ett tvärvetenskapligt, platsoberoende och inkluderande innovationsstöd som stärker forskares, studenters och övriga anställdas förmåga att nyttiggöra sin kunskap i relation till samtidens komplexa samhällsutmaningar. Ett kvalitetssäkrat stöd avseende AI ska integreras, om det är relevant, som verktyg både i rådgivningen till idébärare och i idébärarnas eget arbete.

DELMÅL

- Inventera och utveckla samarbetet kring kompetensdelning avseende arbetssätt och verktyg.
- Använda gemensamma AI-baserade verktyg för rådgivning och omvärldsbevakning.
- Erbjud utbildning för forskare och studenter i AI som innovationsverktyg.
- Utforska möjligheter till samverkansprojekt inom AI-området.

INDIKATORER OCH UPPFÖLJNING

- Utförd inventering av kompetenser.
- Antal utbildningstillfällen inom AI för rådgivare, forskare och studenter.
- Antal rådgivare som systematiskt använder AI-verktyg i rådgivningen.

BILAGA: BAKGRUNDSINFORMATION OM FYRKLÖVERNS UNIVERSITET

Innovationskontoret Fyrklövern består av Karlstads universitet, Linnéuniversitetet, Mittuniversitetet (samordnare) och Örebro universitet. Dessa fyra likvärdiga parter samarbetar nätverksbaserat med innovationsstödjande verksamhet och kvalitetsutveckling avseende innovationsstöd. Arbetet sker ofta på distans med flexibla metoder och verktyg. Fyrklövern och dess lärosäten har ett väletablerat samarbete med andra aktörer i regionala och nationella innovationssystem.

Tabell. Nyckeltal för Fyrklöverns lärosäten 2024.

	Karlstads universitet	Linné-universitetet	Mitt-universitetet	Örebro universitet	TOT
Antal anställda	1 171	2 143	1 160	1 670	6 144
Personer inom innovationsstöd	5 personer	6 personer	5 personer	6 personer	22
Forskningsbudget	491 Mkr	732 Mkr	310 Mkr	730 Mkr	2 263
Utbildningsbudget	953 Mkr	1 607 Mkr	670 Mkr	1 110 Mkr	4 340
Helårsstudenter	9.669	15.128	8.430	11.000	44 227

KARLSTADS UNIVERSITET

Karlstads universitet har under hela sin historia (filial, högskola, universitet) haft en viktig roll i den regionala utvecklingen. Lärosätet har via sina utbildningsprogram varit en viktig aktör vad gäller kompetensförsörjningen i regionens företag och offentliga verksamheter. Karlstads universitet har en väl utvecklad struktur och kultur för samverkan och nyttiggörande som tar sin utgångspunkt i lärosätets strategi. Den största satsningen på forsknings- och innovationssamverkan i det regionala perspektivet är Akademin för smart specialisering, ett strategiskt samarbete som kopplar samman universitetets strategi med den varmländska forsknings- och innovationsstrategin (Värmlands forsknings- och innovationsstrategi för smart specialisering).

Grants and Innovation Office (GIO) etablerades 2010 på universitetet med syfte att strategiskt och operativt stötta forskningsverksamheten och nyttiggörandet av forskningsresultat och kunskap. GIO agerar kontaktpunkt för flera forskningsfinansiärer och partners samt koordinerar deltagande i regionala, nationella och internationella projekt och satsningar, till exempel Akademin för smart specialisering. GIO ingår i det regionala innovationssystemet bestående av olika innovations- och tillväxtstödjande organisationer vars uppgift är att verka för utveckling av idéer samt säkerställa att innovatörer och entreprenörer ges bästa möjliga förutsättningar, exempel på aktörer som GIO har tätt samarbete med är Drivhuset i Karlstad, Sting Bioeconomy (accelerator inom skoglig bioekonomi), Digital Well Ventures (inkubator/accelerator inom digital hälsoinnovation) samt ett antal företagskluster inom ramen för den regionala forsknings- och

innovationsstrategin (smart specialisering). Universitetets holdingbolag, Kau Holding AB, har tre dotterbolag: Kau Innovation AB används som ett verktyg i innovationsprocessen, Kau Uppdrags AB ansvarar försäljning och förmedling av uppdragsutbildningar, försäljning och förmedling av tjänster av konsultkaraktär samt för uthyrning av labb och utrustningar. Kau Samhällsnytta AB erbjuder stöd till olika myndigheter på nationell nivå vad gäller omställning och transformation till en mer effektiv och hållbar verksamhet.

LINNÉUNIVERSITETET

Linnéuniversitetet har sina två huvudcampus i Kalmar och Växjö. Linnéregionens två län, Kalmar och Kronoberg – det som vi idag kallar Linnéregionen, präglas av en befolkning med låg utbildningsgrad och där det sker låga investeringar i FoU. Det finns relativt få kunskapsintensiva företag och många små och medelstora företag främst inom tillverkningsindustri. I de båda huvudorterna Kalmar och Växjö finns däremot en stor tjänstesektor inom främst IT. Universitetets bidrag är viktigt i regionen.

En betydande del av Linnéuniversitetets utbildningar är professionsutbildningar, och en stor del ges på distans. Majoriteten av studenterna rekryteras från andra regioner och internationellt.

Linnéuniversitetets forskning spänner över ett brett område, motsvarade ämnesspridningen i utbildningarna. Fem internationella spetsforskningsmiljöer är identifierade som Linnaeus University Centres (se vidare www.lnu.se/lnuc). Därtill kommer våra tvärvetenskapliga kunskapsmiljöer som verkar för att möta samhällsutmaningar i samverkan med externa aktörer.

Linnéuniversitetet har strategiska partnerskapsavtal med flera företag och organisationer. Den gemensamma satsningen med IKEA och Södra, The Bridge 2.0 är av stor vikt.

Innovationsstödsverksamheten på Linnéuniversitetet samlas på avdelningen för externa relationer, som har det centrala ansvaret för samverkan, innovation, internationalisering och externfinansiering. På avdelningen arbetar ca 35 personer. Linnéuniversitetets holdingbolag, Linnaeus University Development AB, har två helägda dotterbolag i form av Linnaeus Venture AB och Linnaeus Competence AB.

MITTUNIVERSITETET

Mittuniversitetet har campus i Sundsvall och Östersund vilket inkluderar två län: Västernorrland och Jämtland. I Jämtland består näringslivet främst av småföretagare, inte minst inom besöksnäring. I Västernorrland har skogsindustrin en framträdande roll. Båda länen har låg andel som väljer att läsa vidare vid universitet och företagen har låg investering i FoU.

En betydande del av universitetets utbildningar är professionsutbildningar, och en stor del av utbildningsutbudet ges helt eller delvis på distans. Hälften av universitetets utbildningar ger yrkesexamen och lärosätet är till stor del riksrekryterande.

Ungefär 40 procent av forskningens totala omsättning kommer från externfinansiering (avgifter och bidrag). EU (främst regionalfonderna och socialfonden), Vinnova, Forskningsråd, Stiftelsen för kunskap- och kompetensutveckling (KK-stiftelsen), Energimyndigheten och regionens kommuner är fortsatt några av de större finansiärerna. Starka forskningsområden samlas i åtta forskningscentra med inriktning på exempelvis skog, turism, idrott, bank, demokrati och IT.

Ansaret för stödverksamheten som inkluderar innovation samlas inom enheten Grants and Innovation Office vid Avdelningen för forskning och utbildningsstöd.

ÖREBRO UNIVERSITET

Örebro universitet är ett framstående bredduniversitet med starka professionsutbildningar och forskning som spänner över inte mindre än 36 ämnen inom alla vetenskapliga fält. Den kunskap som finns vid Örebro universitet ska spridas och göra nytta i samhället. På samma sätt ska idéer och behov från omvärlden påverka universitetets verksamhet och utveckling.

Örebro universitet har samlat spetskompetens inom tre områden: Mat och hälsa, Föreningar och samhälle samt AI, robotik och cybersäkerhet. Inom det sistnämnda området har ett universitetsövergripande centrum – AI, Robotics and Cybersecurity Center (ARC) – nyligen bildats. I profilområdena möts expertis över ämnesgränser med målet att vidga perspektiven inom utbildning, forskning och samverkan för att bidra till Örebro universitets vision: Ett framstående universitet – för en kunskapsbaserad samhällsutveckling.

Dessutom bygger Örebro universitet upp ett kunskapsområde om AI och robotik som en del av Campus totalförsvaret. Det är ett unikt samarbete mellan samtliga svenska lärosäten med målet att stärka Sveriges totalförsvaret genom riktad utbildning och forskning – med kansli hos Försvarshögskolan, Luleå tekniska universitet och Örebro universitet. Allt vilar på en mångvetenskaplig plattform med målet att verka för en hållbar framtid.

I dag rankas Örebro universitet bland de 600 främsta i världen enligt Times Higher Education. Sedan några år tillbaka har universitetet också inkluderats i Shanghai-rankingen (ARWU) och även på Leiden-rankingen.

Universitetets vision är i linje med regeringens och Fyrklövernens syn att samhällsutmaningar ska mötas med mer kunskap genom utbildning, forskning och innovation.

All innovationsstödverksamhet ligger organisatoriskt inom Örebro universitet Holding AB och sker i nära samarbete med både lärosätet och Region Örebro läns innovationsstöd.